財團法人花蓮縣私立吉豐老人養護所

113年度業務計畫

中華民國 113 年 11 月 10 日製

目 錄

| 壹 | • | 目 | 杉 | 栗 | • | • • | • • | • • | • • | • • | • • | • | • • | • | • • | • | • • | • | • • | • | • • | • | | • | • | • • | • | 03 | 頁 |
|---|---|---|---|---|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------|-----|-----|-----|---|-----|---|-----|-----|-----|---|-----|---|---|-----|---|----|---|
| 貳 | ` | 各 | 項 | 業 | 務 | 工 | 作 | 重 | 點 | ; | • • | • | • • | • • | •• | • | • • | • | • • | • | • • | • | • • | • | • | • • | • | 03 | 頁 |
| 參 | • | 業 | 務 | 計 | 畫 | 實 | 施 | | •• | • • | • • | • | • • | • • | •• | • | • • | • | • • | • | • • | • | • • | • | • | • • | • | 04 | 頁 |
| 肆 | • | 誉 | 運 | 計 | 劃 | 短 | 中 | 長 | 程 | 目 | 標 | <u> </u> | • • | • | • | • | • • | • | • • | • | • • | • | • • | • | • | • • | • | 12 | 頁 |
| 伍 | ` | 年 | 度 | 教 | 育 | 訓 | 練 | 計 | 畫 | | • • | • | • • | • • | •• | • | • • | • | • • | • • | • • | • | • • | • | • | • • | • | 14 | 頁 |
| 陸 | ` | 年 | 度 | 活 | 動 | 計 | 畫 | | •• | •• | • • | • | • • | • • | •• | • | • • | • | • • | • | • • | • | • • | • | • | • • | • | 17 | 頁 |
| 柒 | ` | 預 | 期 | 效 | 益 | • | • • | • | •• | • • | • • | • | • • | • • | •• | • | • • | • | • • | • | • • | • | • • | • | • | • • | • | 21 | 頁 |
| 捌 | • | 未 | 來 | 展 | 望 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 22 | 頁 |

財團法人花蓮縣私立吉豐老人養護所

113年度業務計畫

壹、目 標

本業務計畫依據老人福利機構評鑑指標訂定項目重點工作,並以提昇符合專業能力、照護品質促進、公共安全維護、住民生活品質、運用人力資源,教學研究 推廣,以落實機構住民福址在地老化為目標。

貳、各項業務工作重點

一、工作人員專業能力

- 1. 增進護理人員專業知識,提升照護品質。
- 2. 增進照顧服務員照顧知識及技能。
- 3. 增進外籍照顧服務員之照顧知識及技能。

二、照護品質促進

- 1. 優質機構參訪,標竿學習
- 2. 落實機構各項品質監測
- 3. 提高住民管路移除率
- 4. 提升病歷繕寫品質
- 5. 銜接護理資訊化業務以提升工作效能
- 6. 提高住民及家屬滿意度

三、安全維護管理

- 1. 提升住民居住環境安全
- 2. 硬體維護及充實設施設備運能
- 3. 加強各種災難緊急應變措施能力

四、住民生活品質促進

- 1. 豐富住民生活內容
- 2. 隱私權與權益之維護

五、人力資源管理

- 1. 落實人員評核制度
- 2. 提高員工留任比率

六、教學研究推廣

- 1. 提供優質實習環境,培育長期照護人才
- 2. 安排適切之研究主題,豐富長期照護研究

七、提高占床率

- 1. 協助社區衛教服務與社區資源連接
- 2. 提供機構設施設備,給社區長者使用建立良好口碑
- 3. 結合公私單位,辦理相關節慶活動邀請社區民眾共同參與

參、業務計畫

一、工作人員專業能力

| 目標一:增進護理人員專業知識,提升照護 | 品質 | | |
|-------------------------|------------|-------|----|
| 工作項目 | 執行期程 | 主責業務 | 備註 |
| (1) 辦理護理人員機構內在職教育,課程 | 113.1-12 月 | 護理長 | |
| 有:傷口、管路、造口護理、感染控 | | | |
| 制、照護倫理、預防跌倒、品質監 | | | |
| 測、失智長者的照護、護理資訊化 | | | |
| 等。 | | | |
| (2) 偕同其他專業聘任講師提供在職教育 | 113.1-12 月 | 護理長 | |
| 課程:老人營養、失智症之藥物治療 | | | |
| 及情緒管理、吉並介紹護理評估、管 | | | |
| 路護理等。 | | | |
| (3) 積極參與機構外研習會,吸收新知, | 113.1-12 月 | 護理長 | |
| 並提出心得報告將所學提出建議。 | | | |
| (4) 加強各種意外事件應變能力及 CPR 訓 | 113.1-12 月 | 主任/護理 | |
| 練等急救技術訓練及模擬演練。 | | 長 | |
| 目標二:增進照顧服務員照顧知識及技能 | | | _ |
| 工作項目 | 執行期程 | 主責業務 | 備註 |
| (1) 辦理照顧服務員機構內在職教育,課 | 113.1-12月 | 護理長 | |
| 程有:預防跌倒、活動安排、感染控 | | | |
| 制、正確約束、管路注意事項、管灌 | | | |
| 步驟、急救流程、照護倫理、照護糾 | | | |
| 紛、情緒管理、工作倫理等。 | | | |
| (2) 積極參與機構外研習會,吸收新知, | 113.3-12月 | 護理長 | |
| 並提出心得報告將所學提出建議。 | | | |
| (3) 鼓勵照顧服務員接受單位培訓,取得 | 113.3-12 月 | 護理長 | |
| 丙級證照。 | | | |
| (4) 強化各種意外事件緊急應變及 CPR 訓 | 113.5 月 | 護理長 | |
| 練等急救技術訓練演練。 | | | |
| 目標三:增進照顧服務員照顧知識及技能 | | | _ |
| 工作項目 | 執行期程 | 主責業務 | 備註 |
| (1)辦理外籍照顧服務員機構內在職教 | 113.5-12 月 | 主任/護理 | |
| 育,課程有:照顧技術認識及回覆示教、 | | 長 | |
| 疾病認識、台灣文化的認識、感染控制、 | | | |
| 照護倫理等。 | | | |
| 目標四:增進安寧緩和醫療照顧無縫接軌。 | | | |

| 工作項目 | 執行期程 | 主責業務 | 備註 |
|--|------------|------------|----|
| (1)個案需求初步評估。 (2)與住民或家屬溝通,討論轉介安寧療護。 (3)聯繫相關合作單位實施安寧照護醫療評估收案。 (4)依個案需求建立安寧療護病歷系統建檔。 (5)藉由安寧照護團隊實施相關課程教育訓練。 | 113.1-12 月 | 主任/護理 長 | |

二、照護品質促進

| 目標一:優質機構參訪,標竿學習 | | | |
|------------------------|------------|------|----|
| 工作項目 | 執行期程 | 主責業務 | 備註 |
| (1) 參訪衛福部評鑑合格機構。 | 113.5 月 | 主任/護 | |
| (2) 請益學術理論具實務經驗督導本所。 | 113.1-12 月 | 理長/社 | |
| | | 督 | |
| 目標二:落實機構各項品質監測 | | | |
| 工作項目 | 執行期程 | 主責業務 | 備註 |
| (1) 每月依台灣長期照護專業協會制定之 | 113.1-12月 | | |
| 『機構品質監測指標』內容,收集資 | | | |
| 料,製作報表。 | | | |
| (2)召開品質監測會議,檢討異常之指標或 | 113.2-12月 | | |
| 發生事件,提出改善方案。 | | 主任/護 | |
| (3)舉辦機構內品質監測在職教育,讓員工 | | 理長 | |
| 認識及參與指標監測作業。 | 113.5-11 月 | | |
| (4)派員參加機構外品質監測研習會,提升 | | | |
| 品管能力及學習改善方案。 | | | |
| (5) 年度統計及分析,作為未來修正目標值 | 113.3-12 月 | | |
| 及改善之參考。 | | | |
| 目標三:提高住民管路移除率 | T | 1 | 1 |
| 工作項目 | 執行期程 | 主責業務 | 備註 |
| (1) 依管路移除(鼻胃管、尿管)作業規範執 | | | |
| 行管路移除護理活動。 | | | |
| (2)每月統計各管路移除率,並在會議中提 | 113.1-12 月 | 護理長 | |
| 出執行成果,鼓勵員工照護成果。 | | | |
| (3) 審視管路移除(鼻胃管、尿管)作業規範 | | | |
| 及修改。 | | | |

| 目標四:增進社會工作員知識及技能 | | | |
|-----------------------|------------|--------|----|
| 工作項目 | 執行期程 | 主責業務 | 備註 |
| (1) 個案需求評估與追蹤 | | | |
| (2)入住前、中、後之評估辦理,並依照機 | | | |
| 構相關規定來定期檢閱評估內容予適當 | | | |
| 性之更正。 | | | |
| (3) 每月活動辦理,依照節慶、日常活動辦 | | | |
| 理,定期辦理出遊等系列活動。 | | | |
| (4) 依照個案服務計畫提供相關服務,來達 | | | |
| 成心理、社會層面之提升。 | 113.1-12 月 | 社工員 | |
| (5) 定期辦理跨專業會議。 | | | |
| (6)機構資訊建制化新增與管理。 | | | |
| (7) 依照服務對象適應給予適當溝通,且提 | | | |
| 供相關支援與支持。 | | | |
| (8) 社區資源連結與運用。 | | | |
| (9) 提供家屬對等的溝通環境與空間,並每 | | | |
| 年需至少有一次滿意度調查。 | | | |
| (10)辦理家屬座談會,來達成機構、家屬、 | | | |
| 住民多方權益保障。 | | | |
| (11)辦理溝通與技巧課程,來提升機構社會 | | | |
| 工作員提供服務時之效能與效益。 | | | |
| (12)辦理活動規劃/企劃課程,來達成機構 | | | |
| 社會工坐員提供服務時之效能與效益。 | | | |
| (13)落實機構申訴制度及追蹤。 | | | |
| (14)定期審閱契約內容,並依照相關法規、 | | | |
| 服務對象、服務提供者條件變更時更換 | | | |
| 契約。 | | | |
| (15)定期審閱服務對象生活注意事項及家屬 | | | |
| 來訪事項。 | | | |
| (16)提供靈性關懷服務,並定期整理機構簡 | | | |
| 易宗教設施。 | | | |
| (17)定期檢視機構隱私設施,並定期維護與 | | | |
| 清潔。 | | | |
| (18)管理機構服務對象之零用金、證件或相 | 110 1 10 = |), - P | |
| 關重要物品。 | 113.1-12 月 | 社工員 | |
| (19)提供家屬葬儀社之選擇,並尊重往生者 | | | |
| 之宗教信仰辦理。 | | | |
| (20)喘息服務、臨托服務之提供,依照衛生 | | | |
| 福利部辦法辦理。 | | | |

三、感染管制及環境安全管理

(2). 每月定期保養檢查。

| 目標一:提升住民居住環境安全 | | | |
|-----------------------------|---------------|------|----|
| 工作項目 | 執行期程 | 主責業務 | 備註 |
| 一、群聚感染事件發生率達 0.8%: | | 護理長 | |
| (1). 落實感染控制政策,稽核洗手技術,加強感染 | 3.5.8月 | | |
| 防疫措施。 | | | |
| (2). 舉辦機構內感染控制教育訓練,加強工作人員 | 2, 5, 8, 11 月 | | |
| 感染控制概念。 | 3~12 月 | | |
| (3). 參與機構外感染控制研習會,認識新興傳染疾 | | | |
| 病及防護措施。 | 1~12 月 | | |
| (4). 配合政令,每週執行『人口密集機構傳染病監 | 每週通報1 | | |
| 試作業』之通報。 | 次 | | |
| (5). 配合衛生局流行性感冒疫苗及肺炎疫苗之注 | 每年10月 | | |
| 射。 | | | |
| 二、污物廢棄物處理及環境病媒、蟲害防治: | 每週清運 | 行政總務 | |
| (1). 醫療廢棄物定期清運。 | 每週清運 | | |
| (2). 生活廢棄物定期清運。 | 每週清運回 | | |
| (3). 廚房剩飯廚餘定期清運回收。 | 收 | | |
| (4). 每3個月環境消毒及蟲害防治。 | 每季次消毒 | | |
| 三、水質檢驗合格率 100 %: | 每月5日前 | 行政總務 | |
| (1). 更換飲水機濾心。 | 更換 | | |
| (2). 清洗水塔。 | 每半年1次 | | |
| (3). 飲用水水質檢測。 | 每季1次 | | |
| 四、辦理住民及員工健檢: | 1~12 月隨時 | 護理長 | |
| (1). 個案入住前體檢胸部 X 光報告、阿米巴痢疾及 | | | |
| 桿菌性痢疾之報告。 | 1~12 月隨時 | | |
| (2). 新進員工到職前務必完成體檢包含胸部 X 光報 | | | |
| 告、阿米巴痢疾及桿菌性痢疾之報告。 | 每週監測備 | | |
| (3). 在職員工健康檢查包含胸部 X 光檢查。 | 藥 | | |
| 五、藥物錯誤事件發生率 0 % | 每週藥物評 | 護理長 | |
| (1). 監測備藥及給藥流程,提供正確之藥物。 | 估 | 特約藥師 | |
| (2). 藥師提供住民用藥評估及藥物管理之稽核。 | | | |
| (3). 稽核急救藥物有效日期,確認於有效期限內。 | | | |
| 目標二:硬體設備維護修繕% | | | |
| 工作項目 | 執行期程 | 主責業務 | 備註 |
| 一. 儀器設備功能正常 100% | | 總務 | |
| (1). 會同廠商設備儀器校正檢查。 | 每季1次 | | |
| | | 1 | |

每月1次

| (3). 在職員工設備儀器使用抽考操作。 | 每季1次 | 主任/護 | |
|--|-------------|------|----|
| (4). 新進員工到職滿 30 天設備儀器使用抽考操 | 隨時抽考操 | 理長 | |
| 作。 | 作 | | |
| 二. 交通設施設備安全達率 100% | 每1萬公里 | 總務 | |
| (1). 復康車輛維護保養。 | 保養 | | |
| (2). 車輛意外責任險。(含強制險) | | | |
| 目標三:強化公共安全設施設備及緊急災害應變能力 | 1 | | |
| 工作項目 | 執行期程 | 主責業務 | 備註 |
| 一、建立防火管理制度: | | 防火管理 | |
| (1). 消防防護計畫書檢視審閱修正。 | 5~11 月 | 員 | |
| (2). 自衛消防編組訓練計畫,其中夜間演練具消防 | | | |
| 機關1次驗證。 | | | |
| (3). 消防安全設施設備簡修申報每。 | | | |
| (4). 日常火源自行檢查表。 | | | |
| (5). 防火避難設施自行檢查紀錄表。 | | | |
| (6). 消防安全設備自行檢查表 | | | |
| 二、建立疏散避難系統及等待救援空間設置: | 每日例行檢 | 防火管理 | |
| (1). 樓梯間、走道、出入口、防火門應保持暢通無 | 查 | 員 | |
| 阻礙物。安全梯出入口、防火區劃之防火門出 | | | |
| 入口等周圍 1.5 公尺地面上以標線明白標 | | | |
| 示。 (0) ************************************ | | | |
| (2). 逃生路徑為雙向(其中具備一座安全梯及兩個 | | | |
| 以上避難途徑)。 | | | |
| (3). 設置逃生路徑之防火門應往避難方向開啟並隨 | 5~11 月修訂 | | |
| 時保持關閉,或能與火警自動警報設備連動而 | | | |
| 關閉,且不需鑰匙即可雙向開啟。 | | | |
| (4). 設有等待救援空間並有排煙設計或有效排煙功 | | | |
| 能,或依法設有防火區劃。 | | 际少生田 | |
| 三、訂定機構符合特性需要之緊急應變計畫: (1). 對於火災、風災、水災、地震及停電等緊急 | | 防火管理 | |
| | | 員 | |
| 災害,訂有符合機構與災害特性之緊急災害 | 5.11 日 4 公田 | | |
| 應變計畫與作業程序。 | 5~11 月檢視 | | |
| (2). 完備之緊急聯絡網及災害應變啟動機制,及 具有適當的人力調度及緊急召回機制。 | | | |
| (3). 防火及避難安全風險自主檢核計畫,落實執 | | | |
| 行並有紀錄。 | | | |
| (4). 應每年實施緊急災害應變演練 2 次,包括複 | | | |
| 合型緊急災害應變演練1次及夜間演練1 | | | |
| 口土水心入台心及供外1次及代间供外1 | | | |
| | | | |

| 次。並有演練之過程、檢討改善方案、紀錄 | | | |
|----------------------------|----------|------|--|
| (含照片)。 | | | |
| (5). 依災害潛勢圖擬定防救計畫演練。 | | | |
| (6). 自然災害風險每年定期檢查評估報告。 | | | |
| 四、訂定符合機構住民之疏散策略及持續照顧作業 | | 防火管理 | |
| 程序,並落實照顧人力之緊急應變能力: | | 員 | |
| (1). 機構應於各樓層出入口張貼緊急避難平面圖 | | | |
| (或逃生圖),明確訂定各樓層住民疏散運送 | | | |
| 之順序與策略。 | | | |
| (2). 緊急避難平面圖(或逃生圖) 應具比例,且標 | | | |
| 示所在位置並與機構現場方向、方位符合。 | | | |
| (3). 安排日常火源管理人、照服員(含中階看護 | | | |
| 工)、護理、行政等人員參與災害風險辨識、 | | | |
| 防救災之教育訓練,並落實應變救援能力。 | | | |
| 五、建築物公共安全避難設施設備自主檢查記錄 | | | |
| 100% | | | |
| (1). 建築物公共安全申報書簽證1年1次。 | 10~11 月申 | 劉燕湖建 | |
| (2). 建築物昇降設備使用申報許可1年2次。 | 報 | 築事務所 | |
| (3). 公共意外責任保險每年投保1次: | 11月檢視 | 總務 | |
| *最高總理賠額 5,400 萬 | 每年3月投 | | |
| 六、電器設施設備安全達 | 保 | | |
| 100% | | | |
| (1). 高低壓電氣設備定期檢測每半年用電總表試 | 6~12 月各檢 | 大濟機電 | |
| 驗報告1次。 | 修1次 | | |
| (2). 每月初定期巡視檢查供電機房 1 次。 | | 大濟機電 | |
| (3). 用電設備自主檢查檢測記錄,每月1次巡視 | | 總務 | |
| 檢查。 | | | |

四、住民生活品質促進

| 目標一:豐富住民生活內容 | | | |
|----------------------|--------|------|----|
| 工作項目 | 執行期程 | 主責業務 | 備註 |
| (1)每週舉辦快樂餐。 | 每週1次 | | |
| (2)每月舉辦慶生會。 | 1-12 月 | | |
| (3)定期舉辦節慶慶祝活動。 | 1-12 月 | | |
| (4)舉辦懷舊活動。 | 1-12 月 | 社工員 | |
| (5)經常性舉辦社區活動。 | 5-11 月 | | |
| (6)經常性舉辦團康衛教活動。 | 1-12 月 | | |
| (7)每月會同社區團體辦理關懷表演活動。 | 1-12 月 | | |
| (8)招募志工,提供個別關懷。 | 1-12 月 | | |

| 目標二:提供經濟弱勢老人社會資源補助 | | | |
|----------------------------|---------|------|----|
| 工作項目 | 執行期程 | 主責業務 | 備註 |
| (1). 公費養護: | | | |
| 年滿 65 歲老人列冊低收入戶或列冊中低收入戶, | | | |
| 經長期照顧評估認定符合中、重、極重度失能, | | | |
| 無氣切或呼吸照護等技術性護理服務需求者,且 | | | |
| 無扶養義務之親屬或扶養義務之親屬無扶養能力 | | | |
| 者。 | | | |
| (2). 自願負擔費用者: | 1-12 月 | 社工員 | |
| 六十歲以上未滿六十五歲老人列冊低收入戶或列 | | | |
| 冊中低收入戶,經長期照顧評估認定符合中、 | | | |
| 重、極重度失能者,本所予以收容。 | | | |
| (3). 住民身心障礙手冊鑑定、更新、補發、重新鑑定 | | | |
| 辨理。 | | | |
| (4). 無扶養親屬之住民符合列冊中、低收入戶代辦申 | 10-12 月 | 社工員 | |
| 請。 | | | |

五、人力資源管理

| 目標一:落實人員評核制度 | | | |
|----------------------------|--------|------|----|
| 工作項目 | 執行期程 | 主責業 | 備註 |
| | | 務 | |
| (1). 長照機構暨長照人員管理資訊系統更新。 | 每月5日 | 主任 | |
| (2). 每半年舉辦人員評核,並統計成績,於會議中頒 | 6、12月 | 主任/護 | |
| 發優等人員獎狀,丙等以下人員輔導及會談。 | | 理長 | |
| (3). 優等人員提報相關單位舉辦之優良人員表揚。 | 1-12 月 | 護理長 | |
| 目標二:提高員工留任比率 70% | | | |
| | | | |
| 工作項目 | 執行期程 | 主責業 | 備註 |
| | | 務 | |
| (1). 定期員工會談,了解個人、工作狀況及對機構之 | 1-12 月 | | |
| 建言。 | 每季1次 | | |
| (2). 舉辦聚餐及郊遊,慰勞員工提升凝聚力。 | 1~12 月 | 主任 | |
| (3). 落實新進人員訓練(基礎及核心課程)。 | 1~12 月 | | |
| (4). 關懷新進人員學習狀況,協助適應及熟悉機構作 | | | |
| 業流程。 | | | |

六、教學研究推廣

| 目標一:提供優質實習環境,培育長期照護人才 | | | |
|-----------------------|------|------|----|
| 工作項目 | 執行期程 | 主責業務 | 備註 |

| (1). 每年可暑假提供東華及慈濟等相關科系學生臨床實 | 7月暑期 | | |
|-----------------------------|--------|------|----|
| 羽 。 | | 社工 | |
| (2). 平日可隨時提供相關團體或學校師生之參訪。 | 1-12 月 | | |
| 目標二:安排適切之研究主題,豐富長期照護研究 | | | |
| 工作項目 | 執行期程 | 主責業務 | 備註 |
| (1). 參與機關舉辦之照護課程,派員參與。 | 1-12 月 | 主任 | |
| (2). 辦理遠距教學課程。 | | | |

七、提升占床率計劃

| 目標一:提升占床率 70% | | | |
|-----------------------------|--------|------|----|
| 工作項目 | 執行期程 | 主責業務 | 備註 |
| (1). 協助社區衛教服務與社區資源聯結。 | | | |
| (2). 提供機構設施設備,給社區長者使用建立良好口 | | | |
| 碑,並與社區互動連結。 | 1-12 月 | 社工員 | |
| (3). 與公立就業服務站合作辦理職缺工,以促進留任員 | | | |
| 工比漸近改善提升入住占床率。 | | | |

肆、營運計劃短中長程目標

為遵循本所董事會「營造優質舒適環境,落實社區共享資源」、 暨「改善本所設施,接軌長照服務」等政策,期盼以最佳照服品質,持續配合社區以及各級政府長期照顧施政需求,擴大安置服務對象,充分發揮本所設置最大效益,落實資源全民共享。

二、營運方針

- (1). 依期程規劃以 113 年至 116 年分短程、中程、長程實施並依照目標執行,完成年度業務成果記錄。
- (2). 計畫期程短程、中程、長程:

| 113年(短)程營運發展計畫 | | |
|----------------|--------------------|----|
| 目標 | 實施策略 | 備註 |
| 一、 長照機構暨長照人員管理 | (1). 建置機構基本住民名冊及服務 | |
| 資訊系統應備完整。 | 人員名冊 | |
| 二、 工作人員專業能力。 | (2). 依年度教育訓練計畫期程派護 | |
| 三、 照護品質提升。 | 理人員、照顧服務員、社工專 | |
| 四、 強化機構感染管制。 | 業知識,提升照護品質。 | |
| 五、 環境及安全維護改善軟、 | (3). 增進照顧服務員照顧知識及技 | |
| 硬體設施設備。 | 能。 | |
| 六、 公共安全防燄、防火區劃 | (4). 增進安寧緩和醫療照顧無縫接 | |
| 設置。 | 軌。 | |
| | (5). 優質機構參訪,標竿學習。 | |
| | (6). 落實機構各項品質監測。 | |
| | (7). 提高住民管路移除率。 | |
| | (8). 提升居住安全落實體溫、洗 | |
| | 手、消毒及病媒蟲害安全監控 | |
| | 措施。 | |

| | (9). | 依長期照顧機構防火及避難安 | |
|-------------------|------|---------------|----|
| | | 全風險自主檢核項目區分規 | |
| | | 劃。 | |
| 112~114年(中)程營運發展 | 計畫 | | I |
| 目標 | | 實施策略 | 備註 |
| 一、 提升占床達 70%入住率。 | (1). | 配合政府長照2.0政策建構 | |
| 二、 人力資源管理。 | | B級照顧服務網。 | |
| 三、 住民生活品質促進。 | (2). | 提供經濟弱勢老人社會資源 | |
| 四、 就養設施設備更新汰換。 | | 補助。 | |
| 五、 公共安全防燄、防火區劃 | (3). | 落實人員評核制度。 | |
| 設置。 | (4). | 提高員工留任比率。 | |
| | (5). | 增進住民生活內容。 | |
| | (6). | 依評鑑指標訂定執行。 | |
| | (7). | 依長期照顧機構防火及避難 | |
| | (8). | 安全風險自主檢核項目區分 | |
| | | 規劃。 | |
| 114~116 年(長)程營運發展 | 計畫 | | |
| 目標 | | 實施策略 | 備註 |
| 一、教學研究推廣。 | (1). | 提供優質實習環境,培育長 | |
| 二、改善機構營運設施設備提 | | 期照護人才。 | |
| 升占床達 75%入住率。 | (2). | 安排適切之研究主題,豐富 | |
| 三、公共安全防火區劃建置。 | | 長期照護研究。 | |
| | (3). | 依長期照顧機構防火及避難 | |
| | | 安全風險自主檢核項目區分 | |
| | | 規劃。 | |

伍、年度教育訓練計畫

一、訓練目的

為有效發展本所人力資源,運用留才及善用人才的理念,以增加員工知識及技能,賦予積極自我發展之動機,提升員工競爭力,以強化專業技術能力,進而提高長期照護之品質為目的。

二、訓練計劃編訂:

- 1. 配合本所實際工作需要與組織策略、發展方向之課題為主。
- 訓練計劃於每年年底由護理組負責調查機構之需求,並彙整編排次年度教育訓練計劃,其內容應含訓練日期、地點、學員人數、課程、講師人選、費用預算等。
- 3. 年度教育訓練計劃,應經本所主任審查通過後,方可實施。

三、訓練分類:

(一). 教育訓練概分為職前訓練、內部在職訓練、外部在職訓練(繼續教育、外部專業證照訓練)三類。

各類訓練目標如下:

- (1). 內部在職訓教育練培養創新觀念,提升專業技術能力。
- (2). 提升人文素質,發揮及培養員工愛心、耐心。
- (3). 減低勞工職業災害以安全教育訓練為主軸,實施自動檢查前,中、 後作業標準流程,並實施消防及急救應變常識為演練之目的。

(二)外部在職訓練:

1. 繼續教育

- (1). 因應護理人員法第八條(公布時間 97 年 06 月 20 日)第二項:護理人員執業,應每六年接受一定時數繼續教育,始得辦理執業執照更新。
- (2). 每六年接受繼續教育課程積分達 120 積分以上。
- (3). 課程類別:第一類專業課程、第二類專業品質、第三類專業倫理、第四類專業相關法規。其中第三類、第四類之積分數,合計至少應達十五點,超過十五點以十五點計,且其中應包括感染管制及性別議題之課程。
- 2. 外部專業證照訓練員工得向單位主管以專案申請核准後,參加技術、學術等訓練。

四、訓練費用:

- (一)內部訓練:訓練費用應包括場地設備、講師鐘點、教材、餐飲等費用。
- (二)外部訓練:

- 1. 單位指派:受訓人所需之訓練費用由單位全額負擔;若需留宿於訓練單位,而訓練單位未提供膳宿交通等,則依『國內外出差管理辦法』規定處理之。
- 2. 自請派外:受訓時間以不影響上班時間為限,其訓練費用及膳宿交通費 由申請人自行負擔。

(三)簽約服務月數計算:

- 1. 加簽服務,另以專案報請裁定。
- 2. 在此期間若中途離職或因故解職時,其由單位支付之研習進修費用及使 用上班時間前往上課之時數工資與費用,應由受訓人悉數繳還。
- 3. 單位主管必須於年度終了時彙總編制個人『教育訓練費年度統計表與教育訓練年度績分統計表』,以供查詢,並於每年的11月30日前印出,交由行政會計審核。

五、課程計畫總表

| | 財團法人花蓮縣私 | 立吉豐老人養護所 | |
|----|-----------------|------------|----|
| | 113 年度專業人員 | -課程計畫總表 | |
| 序 | 年度課程綱要 | 訓練期程 | 備註 |
| 1 | 手部衛生教育宣導 | 每月一次 | |
| 2 | 輪椅上下床技巧 | 每季一次 | |
| 3 | 儀器教育訓練 | 每半年一次 | |
| 4 | 自衛消防編組訓練暨天然災害演練 | 每年五月十月一次 | |
| 5 | 職業災害預防研習會 | 每年專責人員外訓一次 | |
| 6 | 管灌飲食衛教 | 每季一次 | |
| 7 | 被動關節活動 | 每季一次 | |
| 8 | 身心障礙性別平等教育 | 每年專責人員外訓一次 | |
| 9 | 特殊需求口腔護理照護 | 每年專責人員外訓一次 | |
| 10 | 腦中風吞嚥評估與治療照護計畫 | 每年專責人員外訓一次 | |
| 11 | 傷口癒合專業照護 | 每年專責人員外訓一次 | |
| 12 | 流感疫苗施打政策宣導 | 每年專責人員外訓一次 | |
| 13 | 自立支援的照護運用 | 每月一次 | |
| 14 | 持證廚師衛生講習 | 每年專責人員外訓一次 | |
| 15 | 滅火器實務操作 | 每半年一次 | |
| 16 | 機構感染管制專責人員核心訓練 | 每年專責人員外訓一次 | |
| 17 | 公共安全暨照顧品質提升計畫 | 每年專責人員外訓一次 | |

| 11 -7 15 / | 1112 | - m - | |
|------------|------|-------|---|
| 性騷擾/ | 性停 | 害課程 | ž |

每年一次

(1)專業服務-(2)服務對象安全-(3)服務對象權益-(4)急救-(5)意外傷害-(6)性別議題-(7)防侵害教育訓練-(8)感染管制-(9)公共意外緊急應變處理-(10)CPR 訓練-(11)儀器訓練

陸、年度活動計畫

一、 計畫緣起

18

依據 112 年活動統計,目前日常例行性活動辦理有以下活動:晨間體能活動、實果遊戲、電影欣賞、行動購物車、臥床活動、威盛信望愛、飛揚關懷;其中,威盛信望愛及飛揚協會關懷為有更動之活動,威盛信望愛活動場地因活動時間關係改至二樓交誼廳,飛揚協會由原本故定個案關懷更動為開放式團體,增加關懷之住民。也因 112 年度有與飛揚協會合作,4 月份也有進行童軍關懷活動,提供與以往較為不同的外界關懷。

對於 113 年度活動規劃,因應疫情已趨緩,機構可著手辦理家屬座談、出遊及家屬互動等相關活動,增加機構與家屬互動的機會,提升互助關係;明年度活動依本年度活動持續進行辦理及變化。

除日常活動安排外,112年度也進行了相關節慶及其他活動,活動辦理概算如下:圍爐活動、懷舊活動、慶生、衛教、母親節、端午節、父親節、普渡及中秋節等。利用以上節慶讓住民可感受到時間的概念,達到現實導向的功能,

112 年度關於「自主」導向的活動規劃上,機構仍可提供較多元的活動選項,並持續鼓勵長輩參與活動;其中,也利用宗教團體如威盛信望愛進行靈性上的關懷,讓較少下床之長者也可與外部團體接觸,提供陪伴支持,113 年度持續依照此模式進行辦理。

機構持續將每位長輩視為自己家長者來照顧,推展全方位的照顧計畫,規劃一系列的年度活動,期待長輩在院中的生活備感「愛與關懷」,藉由活動的安排,提升社交能力,團康活動增進人際關係,建立生命價值,讓彼此在互助、分享、關懷與支持中,個個擁有愛人與被愛的能力。

- 二、 主辦單位:財團法人花蓮縣私立吉豐老人養護所-行政組。
- 三、 協辦單位:花蓮縣壽豐鄉農會志學家政班、花蓮縣壽豐鄉志學老人會
- 四、 活動對象:本機構所有住民、志學村社區居民、平和村社區居民。
- 五、 計畫實施期間:中華民國 113 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日止。

六、 計畫內容:

- (1). 辦理大型節慶活動:包括年終圍爐、元宵節、母親節、端午節、父親節、 中元節、中秋節、重陽節、聖誕節等重大節慶辦理慶祝活動。
- (2). 慶生會活動:每季舉辦1次慶生會,於1、4、7、10月的平日活動時間進 行辦理,預計共辦理4場/年。
- (3). 社區活動:不定期舉辦社區活動,連結社區關懷團體或是結合社福機構辦理,也參與其他機構所辦理之社區活動。
- (4). 社區資源聯結:協助功能良好長輩一同參與社區健康講座服務,增進社會 參與,提升機構形象。
- (5). 與宗教有約活動:與在地宗教團體合作,每週二威盛信望愛會至機構以近期新聞、詩歌等方式,與長輩聊天、關懷。
- (6). 每週定期活動包括電影欣賞會、卡拉 OK、手工藝、體適能及園藝治療、音樂輔療活動等。
- (7). 床邊活動:提供長輩參與主動式及被動式床邊運動服務,並提供眼、耳、鼻、味、觸覺等感官刺激復健服務,延緩退化。
- (8). 每年第三季辦理住民滿意度調查。第四季進行滿意度調查分析。
- (9). 每年至少辦理一次親屬及住民教育訓練,召開至少一次家屬座談會,作為 業務改進之參考,此項目依疫情嚴重情形進行調整

七、 年度節慶活動安排

(1). 年度節慶或其他活動排程

| 項次 | 月份 | 暫定辦理日期 | 節慶或其他 | 暫定活動地 | 備註 |
|----|----|--------|-------|-------|----|
|----|----|--------|-------|-------|----|

| | | | 江 | B2 - |
|----|--------|--------------|--------|-------|
| | | | 活動名稱 | 點 |
| 1 | 一月份 | 113.01.23(二) | 冬季慶生活動 | 多功能會議 |
| | | | | 室 |
| 2 | 二月份 | 113.02.09(五) | 圍爐活動 | 一樓大廳 |
| 3 | 一万切 | 113.02.20(二) | 元宵活動 | 功能會議室 |
| 4 | 三月份 | 113.03.24(日) | 家屬座談會 | 功能會議室 |
| 5 | 四月份 | 113.04.23(二) | 春季慶生活動 | 功能會議室 |
| 6 | 五月份 | 113.05.07(=) | 母親節活動 | 功能會議室 |
| 7 | 五万切 | 113.05.21(=) | 機構出遊活動 | 鯉魚潭 |
| 8 | 六月份 | 113.06.04(二) | 端午節活動 | 一樓大廳 |
| 9 | 七月份 | 113.07.23(二) | 夏季慶生活動 | 功能會議室 |
| 10 |) H /\ | 113.08.08(四) | 父親節活動 | 功能會議室 |
| 11 | 八月份 | 113.08.19(-) | 中元普渡 | 一樓門口 |
| 12 | 九月份 | 113.09.17(=) | 中秋節活動 | 功能會議室 |
| 13 | 十月份 | 113.10.08(=) | 重陽節活動 | 功能會議室 |
| 14 | 十一月份 | 113.11.19(二) | 秋季慶生活動 | 功能會議室 |
| 15 | 十二月份 | 113.12.24(=) | 聖誕節活動 | 功能會議室 |

(2). 執行人力:

A. 活動主責:社工組。

B. 人力資源:個人志工、團體志工。

C. 社區資源:宗教團體、關懷團體及基金會等。

(3). 活動籌備期程:

| (), | -4 17.4 7.74 | | | 1 | 1 | | | 1 | 1 |
|------|--------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| | 前一月 | 前三週 | 前二週 | 前一週 | 前三天 | 前一天 | 活動當 | 後三天 | 後一週 |
| 活動籌備 | | | | | | | | | |
| 企劃書撰 | | | | | | | | | |
| 寫 | | | | | | | | | |
| 活動內容 | | | | | | | | | |
| 確認 | | | | | | | | | |
| 活動採購 | | | | | | | | | |
| 行前會議 | | | | | | | | | |
| 前置工作 | | | | | | | | | |
| 完成 | | | | | | | | | |
| 活動進行 | | | | | | | | | |
| 活動檢討 | | | | | | | | | |
| 成果報告 | | | | | | | | | |

(4). 活動經費概算

| 項目 | 單位 | 數量 | 單價 | 小計 | 備註 |
|------|----|----|---------|----------|----|
| 場地佈置 | 場 | 15 | 2,000 元 | 24,000 元 | |
| 材料費 | 場 | 15 | 2,000 元 | 24,000 元 | |
| 獎勵品 | 場 | 50 | 500 元 | 25,000 元 | |
| 慶生蛋糕 | 場 | 4 | 2,000 元 | 8,000 元 | |
| | | 總計 | 81000 元 | | |

[◎]經費使用採以實報實銷。

(5). 年度例行活動排程

| 項次 | 活動名稱 | 暫定辦理時間 | 活動地點 | 備註 |
|-----|-------------|--------|---------------------|----------|
| 1 | 體能活動 | 非洗澡日上午 | 一樓大廳或戶外 | |
| 2 | 威盛信望 | 隔週二上午辨 | _ le vit ru v l. V- | 不定期進行關懷 |
| 2 | 爱 | 理 | 二樓護理站前 | 訪視。 |
| | | | | 確定時間待過年 |
| 2 | 那.1日.日1.1亩 | 隔週二下午辨 | 钟上庇北公 别 | 後討論。 |
| 3 | 飛揚關懷 | 理 | 一樓大廳或戶外 | 由固定成員參與 |
| | | | | 活動。 |
| 4 | 臥床活動 | 每月擇日辦理 | 長者寢室或交誼廳 | |
| 5 | 卡拉 ok 歡唱 | 不定期辨理 | 多功能會議室 | |
| 6 | 電影欣賞 | 復健日下午 | 多功能會議室 | |
| 7 | 賓果連連 看 | 非復健日下午 | 多功能會議室 | |
| 8 | 行動購物 車 | 隔週週四下午 | 一樓大廳、門口 | |
| 9 | 團體活動 | 非洗澡日上午 | 多功能會議室 | 失智或懷舊團體。 |
| 1.0 | /h- h1 ~ 4. | 依宣導時間安 | 一樓大廳 | 依護理長安排時 |
| 10 | 衛教活動 | 排 | 多功能會議室 | 間進行。 |

柒、預期效益

- 一、 照護品質促進。
- 二、 增強護理人員於機構之功能。
- 三、 增強照顧服務員於機構之功能。
- 四、 增強外籍照顧服務員於機構之功能。
- 五、 讓末期病患有尊嚴、有品質地 走過人生最後一段路,直到善終,並 落實末期病患「在地老化、在地凋零」的想望。
- 六、 增進住民舒適,維持其尊嚴及提升生活品質。
- 七、 感染感控防疫及公共安全管理。
- 八、 預防疾病衰老增進人體健康。
- 九、 滿足長者身心靈及感觀刺激需求。
- 十、 保障住民就養權益。
- 十一、 減輕家屬及住民長期經濟負擔。

捌、未來展望

- 一、 建構網路平台訊息-生命故事、物資需求、活動剪影等。
- 二、提供住民各項需求協助:物資需求、生活貧困或無家屬者等需求協助。
- 三、 設施設備規劃:擬定老舊設施設備汰舊換新計劃,尋求外界資源。
- 四、 建立募款機制:針對積欠養護費用的個案,尋求外部資源或其他管道協助。
- 五、 建構一個合一服務團隊,落實在地老化的優質機構。
- 六、安寧療護照顧需建立資訊與溝通平台,對未來所屬員工應朝向全人、 全家、全程、全隊、全社區目標進行,以緩和癌末長者得到良好照 顧。
- 七、 響應政府綠能政策建構太陽能光電系統,改善屋頂防水功能、增加隔 熱效果活化空間使用。